Årsplan for

Vest-Finnmark Rådet

2022

Vedtatt i Sak 48/21

Behandlet pr e-post, frist 28.12.2021

www.vfrr.no

Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse 1
1. Innledning 2
2. Strategiplan 2020-2023 2
2.1 Politisk påvirkningsarbeid 2
2.2 Kommunale tjenester 3
2.3 Næringsutvikling 3
3. Prosjekter og tiltak i 2022 4
3.1 Daglig oppfølging og administrasjon 4
Forankring av rådets arbeid i medlemskommunene 4
Oppfølging web og sosiale medier 5
3.2 Samarbeid med andre beslutningstakere og aktører 5
Samarbeid med nasjonale beslutningstakere 5
Samarbeid med regionale beslutningstakere og aktører 6
Samarbeid med Norges Arktiske Universitet (UiT) 6
Partnerskap i Lakseklyngen SA 7
Dagskonferanser (temadager) på aktuelle områder 7
3.3 Etablere «signaturkonferanser» med tema fra vekstnæringene i Vest-Finnmark 8
Gjennomføre en årlig «UNG-konferanse» 8
Gjennomføre en årlig «Forum-konferanse» 9
3.4 Politisk påvirkningsarbeid 10
Utarbeide felles høringsuttalelser fra Vest-Finnmark Rådet 10
Arbeid med og oppfølging av politiske saker i Vest-Finnmark 10
3.5 Kommunal tjenesteutvikling 11
Erfaringsutveksling og felles opplæring 11
Forsøksprosjekt «Boligsatsing i Troms og Finnmark» 11
3.6 Næringssamarbeid 12
Arealkonflikt – Vern og bruk 12
Utvikling av fisketurisme i regionen 12
Utvikling av strategidokument for næringsutvikling og -vekst i Vest-Finnmark 13
4. Budsjett og økonomi 14

1. Innledning

Vest-Finnmark interkommunale politiske råd (Vest-Finnmark Rådet, forkortet VFRR), vedtok i september 2019 (sak 19/19) det 4-årige strategidokumentet «Strategiplan 2020-2023». Verktøyet for å følge opp dette dokumentet er årlige handlingsplaner.

«Årsplan for Vest-Finnmark Rådet 2022» er den sjette årlige handlingsplanen som rådet utarbeider, der tiltak, prosjekter og budsjett i større grad integreres.

2. Strategiplan 2020-2023

«Strategiplan 2020-2023» er en rullering av «Strategiplan 2016-2019». Grunntanken bak er at Vest-Finnmark Rådet eksisterer for å styrke medlemskommunene og Vest-Finnmark som region. Årsplanen er basert på satsningsområder skissert i strategiplanen.

Det er vedtatt å satse på tre strategiske hovedområder i planperioden: politisk påvirkningsarbeid (ca. 50%), kommunale tjenester (ca. 25%) og næringsvekst (ca. 25%). Det er antydet en prosentvis fordeling mellom strategiområdene, for å ha en føring på hvor mye tid og ressurser rådet totalt sett skal bruke på hvert av områdene.

I arbeidet med utarbeidelsene av nåværende og forrige strategiplan ble det også antydet at kommunene må yte mer og få mer ut av samarbeidet, og det bør legges stor vekt på at prosjektene som igangsettes har nytteverdi for så mange kommuner som mulig. En kritisk suksessfaktor vil derfor være at kommunene må innstille seg på å investere mer tid og flere ressurspersoner i VFRR-aktiviteter, samtidig som de får flere konkrete resultater å vise til som resultat av deltakelsen i regionrådet.

2.1 Politisk påvirkningsarbeid

Det er enighet om at det er potensial og nytte i en arena der politiske krefter i Vest-Finnmark møtes, og at arbeidet kan vise til flere konkrete resultater. Den politiske rollen til Vest-Finnmark Rådet fungerer godt, og bestillingen til ny daglig leder høsten 2017 om at man ønsket å bli enda mer synlig kan i stor grad sies å være innfridd. Dette vil være viktig også i det videre arbeidet.

Dette gjelder ikke minst i en fase hvor diverse ansvarsområder i regionreformen skal gis innhold og iverksettes med tanke på fordeling av ansvar og lokalisering av tjenestene, samt at det foregår store politiske endringsprosesser der samarbeid på tvers av råd og fylker vil være nødvendig for å kunne oppnå påvirkningskraft.

Vest-Finnmark Rådet skal fortsette å utnytte fordelene ved prosjektorganisering, også i det politiske arbeidet. Dette har blitt testet med godt resultat i flere saker de siste årene.

Det ønskes mer kunnskap om Vest-Finnmark. Dette gjelder både tallgrunnlag og generell faktakunnskap, og kunnskap om næringsutvikling og arbeidsliv. Kommunene har ikke ressurser selv til å kjøpe inn/organisere slik kunnskapsinnhenting. For at kommunene i Vest-Finnmark skal kunne jobbe etter en regional tenkning og planlegging, trenger de kunnskap om egen region, om næringer og om fagfelt. Slik kunnskap vil gi rådets rolle som bistand i offentlige høringer, og pådriver for viktige regionale politiske saker, mer faglig tyngde. Det vil også gjøre det lettere for rådet å tale med en felles stemme, til det beste for alle kommunene. Dette er en viktig rolle for Vest-Finnmark Rådet.

Et strategisk grep som har vært gjennomført er at Vest-Finnmark Rådet på fast basis planlegger og gjennomfører møteplasser for politikere, næringsutøvere og representanter for ulike FoU-miljøer. Det er viktig at det gjøres et godt grunnlagsarbeid, med god planlegging, for å peke ut temaer som er tidsaktuelle og relevante for politikere og næringsutøvere i alle kommunene. Arenaene kan også benyttes til å forsterke og konsolidere rådets rolle som felles stemme for regional og nasjonal politikkutvikling.

2.2 Kommunale tjenester

Mange av respondentene i forarbeidet til «Strategiplan 2016-2019» trakk fram behovet for å igangsette samarbeid innen tjenester og lovpålagte oppgaver. Det har i flere omganger, også gjennom utredning, blitt avdekket behov innen tjenestesamarbeid.

Det foreslås derfor at tilrettelegging for samarbeid om prosjekter for kvalitetsheving og effektiv bruk av ressurser i kommunene skal være et strategisk hovedområde for Vest-Finnmark Rådet i planperioden 2020-2023. Dette innebærer at Vest-Finnmark Rådet skal være en organisatorisk og faglig pådriver og støttespiller i arbeidet for nytenkning for kvalitetsheving i kommunale tjenester. Rådet avgjør hvilke prosjekter som skal gjennomføres.

Samarbeid innen tjenester gjennom rådet bør ikke føre til at noen kommuner mister funksjoner eller stillinger som følge av dette. For å komme i gang med et samarbeid innen tjenester som kommunene vil ha nytte av i det daglige, og se en effekt av, anbefaler man at det ikke velges mer enn ett område om gangen. Slik kan man lettere holde fokus, og det er større sannsynlighet for at prosjektet vil lykkes og gi håndfaste resultater i kommunene.

2.3 Næringsutvikling

Et stort potensial i regional utvikling ligger i at man klarer å etablere en felles helhetstenking om at næringsvekst i Vest-Finnmark er avhengig av et klima der kommunene trekker i samme retning og gjør hverandre gode.

Kartlegging i omstillingskommuner viser at satsing på *etablert* næringsliv gir størst resultater i offentlig tilrettelegging av næringsutvikling. Dette anbefales derfor som en retning i det felles strategiske næringsarbeidet i Vest-Finnmark.

Næringsområder som er særlig viktige for kommunene i Vest-Finnmark er sjømat-, maritime-, energi-, mineral- og reiselivsnæringen, samt de kompetansebaserte næringene (prioritert i Strategiplan 2020-2023). Dette er de samme næringene som Sparebank1 Nord-Norge/Kunnskapsbanken for Nord-Norge peker på som de næringene som har størst økonomisk vekst. Disse er dermed de som er mest relevante for iverksettelse av tiltak og prosjekter i regi av Vest-Finnmark Rådet, for slik å legge til rette for økt vekst i regionen. Transport og infrastruktur ble også trukket frem som viktige tema i forarbeidet til «Strategiplan 2016-2019».

Vest-Finnmark Rådet fikk i oktober 2021 overlevert kunnskapsgrunnlaget «Transportutfordringer på sjømatveiene i Vest-Finnmark» (utarbeidet av Visjona, på oppdrag fra rådet). Rådet må benytte dette kunnskapsgrunnlaget i sitt videre arbeid på dette området.

3. Prosjekter og tiltak i 2022

3.1 Daglig oppfølging og administrasjon

Forankring av rådets arbeid i medlemskommunene

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådets aktiviteter og vedtak er godt kjent blant folkevalgte og sentrale administrative ledere i medlemskommunene.											
Arbeidsmetode	• Administrasjon møter kommunestyrene i medlemskommunene på forespørsel. • Alle referat fra møter i Vest-Finnmark Rådet legges som referatsak til formannskapene i medlemskommunene.											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Besøke kommunestyrer dersom medlemskommunene ønsker dette												
Utsendelse av protokoller fra rådsmøtene til medlemskommunene, som anbefales å legge disse som referatsaker til formannskap og kommunestyrer												
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet										
	Prosjektansvarlig	Daglig leder										
	Prosjektledelse	Daglig leder										

Oppfølging web og sosiale medier

Mål	Sørge for at oppdatert og relevant informasjon om rådets virksomhet og saker er lett tilgjengelig for medlemskommunene, og for allmenheten for øvrig.											
Arbeidsmetode	• Sørge for å ha en funksjonell hjemmeside. • Legge ut vedtak og sakspapirer på hjemmesiden fortløpende. • Ha en profil på Facebook, der nyheter, høringsuttalelser mv. legges ut.											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Oppdatering av hjemmeside												
Oppdatering på Facebook												
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet										
	Prosjektansvarlig	Daglig leder										
	Prosjektledelse	Daglig leder										

3.2 Samarbeid med andre beslutningstakere og aktører

Samarbeid med nasjonale beslutningstakere

Mål	Bidra til at saker og prioriteringer fra Vest-Finnmark Rådet er godt kjent blant nasjonale politikere, og Finnmarksbenken/Nord-Norgesbenken på Stortinget spesielt.											
Arbeidsmetode	• Få til et møte med stortingsrepresentantene fra Finnmark. • Invitere Finnmarksbenken på Stortingsbenken til et av rådsmøtene.											
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.											
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Invitere Finnmarksbenken til et rådsmøte												
Invitere Finnmarksbenken og Nord-Norgebenken som deltakere på aktuelle temadager, konferanser og seminarer												
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet										
	Prosjektansvarlig	Daglig leder										
	Prosjektledelse	Daglig leder										

Samarbeid med regionale beslutningstakere og aktører

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådet får en rolle i viktige regionale prosesser og beslutninger, samt bidra til en større grad av koordinering av saker og uttalelser fra de ulike aktørene.												
Arbeidsmetode	• Utveksle alle saksdokumenter mellom Øst- og Vest-Finnmark Rådet. • Ha felles prosjekt(er) med Troms og Finnmark fylkeskommune, Innovasjon Norge Arktis, Statsforvalteren og andre regionale samarbeidspartnere, der dette er naturlig. • Invitere KS Troms og Finnmark til minst ett møte i Vest-Finnmark Rådet hvert år. • Delta aktivt i planprosessene i Troms og Finnmark fylkeskommune, forsøke å få Vest-Finnmark Rådet inn i relevante prosjekt- og referansegrupper.												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Et nytt fellesprosjekt vil kunne få økonomiske konsekvenser, men da søkes dette finansiert i egen sak fremlagt for rådet.												
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.	
KS Troms og Finnmark på inviteres til et rådsmøte													
Styrke kontakten og samarbeidet med Troms og Finnmark fylkeskommune													
Vurdere fellesprosjekter med regionale aktører													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Samarbeid med Norges Arktiske Universitet (UiT)

Mål	Bidra til at Vest-Finnmark Rådet og UiT videreutvikler det samarbeidet som ligger nedfelt i dagens intensjonsavtale.												
Arbeidsmetode	• Utarbeide ny samarbeidsavtale, med konkrete tiltak. • Ha felles prosjekt(er) i tilknytning til UNG-konferansen og Forum-konferansen, der det er naturlig. • Samarbeid omkring Arbeidslivsdagen på UiT. • UiT delta i rådsmøte med jevne mellomrom												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Etablering av fellesprosjekter vil kunne få økonomiske konsekvenser, men da søkes dette finansiert i egen sak fremlagt for rådet.												
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.	
Utarbeide ny samarbeidsavtale													
UiT på inviteres til et rådsmøte													
Samarbeid omkring Arbeidslivsdagen på UiT													
Fellesprosjekt i tilknytning til UNG- og Forum-konferansen													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet og Norges Arktiske Universitet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder og Samfunnskontakt UiT											

Partnerskap i Lakseklyngen SA

Mål	Vest-Finnmark Rådet fattet følgende enstemmige vedtak i sak 14/19, i møte 19. juni 2019 i Lakselv: «Vest-Finnmark Regionråd vedtar å gå inn som partner i Kompetanseklynge Laks fra 1. januar 2020. Samarbeidet tas inn som tiltak i Årsplan 2020, med en finansiering på kr 500.000,- i 2020 som tas fra driftsfond eksl. Porsanger (25100008). Regionrådets inntreden i Kompetanseklynge Laks har en målsetting om deltakelse med minimum 3 års horisont (2020-2022), under forutsetning av at aktiviteten i Kompetanseklynge Laks videreføres i henhold til signalene som er gitt i møter og beskrivelsen i vedlegg 2.» Klyngen skiftet navn til Lakseklyngen SA fra 1. januar 2020.» Vedtak i sak 47/21: «Vest-Finnmark Rådet bevilger kr 300.000,- til Lakseklyngen SA i 2022, som tas fra driftsfond eksl. Porsanger (25100008). Rådet vil signalisere at man med dette har gitt bevilgninger i 3 år (2020-2022), noe som er i henhold til intensjonen i vedtak 14/19. Rådet forventer at Troms og Finnmark fylkeskommune minimum matcher vår tildeling for 2022. Rådet vil fortsette som samarbeidspartner i Lakseklyngen SA etter 2022 om det er ønskelig, men kan ikke signalisere videre medfinansiering utover 2022 på nåværende tidspunkt.»												
Arbeidsmetode	• Daglig leder deltar på møter og prosesser i Lakseklyngen SA. • Rådet spiller inn forslag til tiltak og prosjekter som bør finne sted i Lakseklyngen SA, med utgangspunkt i kommunenes og regionens utviklingsbehov. • Videreformidling av kunnskapsgrunnlag til medlemskommunene, deltakelse arrangementer.												
Budsjett	Tiltaket tildeles kr 300.000,- for 2022 (tidligere er det bevilget kr 400.000,- i 2021 og kr 500.000,- i 2020). Dette beløpet finansieres gjennom bruk av driftsfond eksl. Porsanger (25100008).												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Deltakelse i møter og prosesser i regi av Lakseklyngen SA													
Løpende dialog med Lakseklyngen SA, videreformidling av kunnskap og informasjon													
Organisering	Prosjekteier	Lakseklyngen SA											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Dagskonferanser (temadager) på aktuelle områder

Mål	Etablere dialog- og informasjonsarenaer av 1-dags varighet innenfor dagsaktuelle temaer, for gjennom dette å utveksle erfaringer og kunnskap. Temadagene kan være både nærings- og samfunnsfaglig rettet, men skal ta utgangspunkt i kommunenes og regionens utviklingsbehov. Det skal gjennomføres 1-2 temadager i 2022, etter behov og basert på vedtak i rådet.												
Arbeidsmetode	• Utarbeide konsept og program for dagskonferansen (temadagen). • Gjennomføre selve dagskonferansen (temadagen). • Utarbeide en oppsummering, og forslag til oppfølging.												
Budsjett	Tiltaket anslås å ha en kostnadsramme på inntil kr 70.000,- pr år (inkl. kostnader til prosjektleder og reise i tilknytning arrangement). Vest-Finnmark Rådet skal i den grad det er hensiktsmessig søke å arrangere og finansiere temadagene i samarbeid med andre. Dette beløpet finansieres gjennom bruk av Driftsfond inkl. Porsanger (25100026).												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Gjennomføring av temadager													
Planlegging og oppfølging av temadager													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet, om mulig i samarbeid med andre											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Avklares i det enkelte tilfelle											

3.3 Etablere «signaturkonferanser» med tema fra vekstnæringene i Vest-Finnmark

Gjennomføre en årlig «UNG-konferanse»

Mål	I tilknytning til «Forum – konferansen», der rådet setter fokus på en av vekstnæringene i Vest-Finnmark, arrangeres det en tilknyttet UNG-konferanse dagen i forveien med samme tema. Her inviteres alle 10. klassingene i Vest-Finnmark. Det ble arrangert UNG-konferanse i tilknytning til «Forum-Marine Næringer 2017», «Forum-Reiseliv 2018» og «Forum-Marine Næringer 2019», med veldig god deltakelse og fine tilbakemeldinger. Gitt at korona-situasjonen tillater det, arrangeres UNG-2022 i tilknytning til «Forum-Marine Næringer 2022».												
Arbeidsmetode	• Utarbeide program og konsept, samt gjennomføre og finansiere konferansen												
Budsjett	Vest-Finnmark Rådets kostnad er inntil kr 120.000,- til gjennomføringen av selve arrangementet. <u>Foreslås finansiert som følger:</u> • Bruk av Utviklingsfond (25100009): kr 40.000,- • Alta kommune: kr 15.000,- • Hammerfest kommune: kr 15.000,- • De andre medlemskommunene: kr 50.000,- (5 x 10.000,-) • Transportkostnader for elever og lærere faktureres den enkelte kommune												
	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.	
Gjennomføre konferansen «UNG-2022»													
Utarbeide program og konsept, samt gjennomføre og finansiere konferansen													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Arrangementsansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Gjennomføre en årlig «Forum-konferanse»

Mål	Etablere «Forum – konferanse» som en årlig møtearena, der rådet (alene eller i samarbeid med ulike regionale og nasjonale aktører) setter fokus på en av vekstnæringene i Vest-Finnmark og Nord-Norge, og/eller grunnleggende rammebetingelser i form av transportkorridorer og annen infrastruktur (jfr. kapittel 2.3). Temaene skal være både politisk og næringsrettet. I november 2017 arrangerte rådet «Forum-Marine Næringer 2017» i Hammerfest, i oktober 2018 arrangerte rådet «Forum – Reiseliv 2018» i Alta, i oktober 2019 arrangerte rådet «Forum-Marine Næringer 2019» i Hammerfest og i november 2021 arrangerte rådet «Forum-Reiseliv 2021» i Alta. Konferansene fikk meget gode evalueringer, og har vært viktig for nettverksbygging, kunnskapsdeling og etablering av samarbeidskanaler mot ulike aktører, organisasjoner og politiske beslutningstakere på ulike nivå. Etter ordinær turnus arrangerer rådet «Forum-Marine Næringer 2022» i tidsrommet oktober-november i Hammerfest.
Arbeidsmetode	• Leie inn sekretariat og teknisk bistand. • Finne samarbeidspartner(e) til arrangementet. • Utarbeide program og konsept (regionale aktører, næringslivet og FoU-miljøer inviteres med i programkomiteen), samt gjennomføre og finansiere konferansen.
Budsjett	Vest-Finnmark Rådets andel «Forum-Marine Næringer 2022» anslås å bli på kr 250.000,-, noe som er på linje med tidligere konferanser. <u>Foreslås finansiert som følger:</u> • Bruk av Utviklingsfond (25100009): kr 115.000,- • Alta kommune: kr 30.000,- • Hammerfest kommune: kr 30.000,- • De andre medlemskommunene: kr 75.000,- (5 x 15.000,-)

	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Gjennomføre konferansen «Forum-Marine Næringer 2022»												
Finne teknisk arrangør og sekretariat for F-MN 2022												
Finne samarbeidspartnere, nedsette programkomite for F-MN 2022												
Utarbeide program og konsept, innsalg av konferansen F-MN 2022, oppfølging												

Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet
	Arrangementsansvarlig	Daglig leder, sammen med samarbeidspart om mulig
	Prosjektledelse	Daglig leder

3.4 Politisk påvirkningsarbeid

Utarbeide felles høringsuttalelser fra Vest-Finnmark Rådet

Mål	Sørge for en tydelig og saklig stemme fra Vest-Finnmark, i saker som medlemskommunene ønsker å fremheve ovenfor regionale- og sentrale myndigheter, viktige næringsaktører og andre.												
Arbeidsmetode	• Kommunene melder inn behov til rådet, eller administrasjonen fremmer forslag basert på aktuelle saker som behandles i organer på regionalt og nasjonalt nivå. • Administrasjonen koordinerer utarbeidelse av høringsuttalelser, dersom det er samarbeid om felles uttalelser med andre råd, organisasjoner, beslutningstakere mv. • Kommunene bidrar med ressurser til saksbehandling. • Det leies inn ekstern konsulent(er) til saksbehandling. • Administrasjonen står for utarbeidelse av høringsuttalelser.												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Dersom omfanget av ekstern bistand er større enn driftsbudsjettet tillater, vil man måtte påregne ekstra finansiering. Dette søkes i så fall finansiert i egen sak fremlagt for rådet.												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Vedtak høringsuttalelser													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Arbeid med og oppfølging av politiske saker i Vest-Finnmark

Mål	Utarbeide og utrede viktige saksområder som man vet om, og som oppstår i løpet av året. Herunder vil mulige strategiske områder i forbindelse med regionreformen ha behov for et særskilt fokus.												
Arbeidsmetode	• Følge opp pågående politiske saker • Utrede pågående og nye saker, spesielt fokus på utfordringer og muligheter i tilknytning til regionreformen • Gjennomføre møter med myndigheter og andre som er viktige for saksområdene												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet. Dersom man igangsetter utredninger i løpet av året som ikke er med i årsplanen, vil dette bli finansiert innenfor driftsbudsjettet dersom det er rom for det. Alternativt søkes dette finansiert i egen sak fremlagt for rådet.												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Videre påvirkning ift. NTP og KVU for samferdsel i Nord-Norge													
Langtidsplanen for forsvaret og Fagmilitært Råd, videre deltakelse i Forsvarsforum Nord													
Regionreformen og splittelse av Troms og Finnmark fylkeskommune, i forhold til oppgavefordeling													
Fisketurisme og andre temaer innen reiseliv													
Fremtidens kvotesystemer og riksrevisjonens rapport, følge opp kongekrabbeforvaltningen.													
Andre aktuelle saker													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

3.5 Kommunal tjenesteutvikling

Erfaringsutveksling og felles opplæring

Mål	Bidra til at medlemskommunene i større grad arbeider felles innenfor områder som opplæring- og erfaringsutveksling, samt i større grad utveksler relevant informasjon.												
Arbeidsmetode	• Ha felles kurs for alle medlemskommuner innenfor områder der flere har behov. • Utveksle og koordinere høringer og andre henvendelser fra myndigheter, og andre aktører. • Ha fellesmøter med rådmenn i medlemskommune under rådsamlinger.												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Fellesmøter rådmenn på rådsmøtene													
Koordinering av høringer og info, eventuell felles kursdager													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Forsøksprosjekt «Boligsatsing i Troms og Finnmark»

Mål	Etablere en forstudie/forprosjekt i samarbeid med Midt-Tromsrådet, for å utarbeide forslag til ulike ordninger som skal bidra til økt boligsatsing og bokvalitet i våre medlemskommuner. Dialog med Kommunal- og moderniseringsdepartementet ble opprettet i møte 29. november 2021, og videre prosess skjer sammen med Midt-tromsrådet.												
Arbeidsmetode	• Etablere arbeidsgruppe med medlemmer oppnevnt av de to rådene. • Videre prosess opp mot Kommunal- og moderniseringsdepartementet • Involvere Husbanken, Distriktssenteret m.fl. på aktuelt tidspunkt • Involvering av medlemskommunene i rådene												
Budsjett	Ingen budsjettkonsekvenser utover driftsbudsjettet.												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Etablering og finansiering av prosjektet													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet og Midt-Tromsrådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

3.6 Næringssamarbeid

Arealkonflikt – Vern og bruk

Mål	Skaffe oversikt over status for sentrale områder i Vest-Finnmark, for å avdekke om og eventuelt hvordan disse er bundet opp til formål som gir lite ringvirkninger i lokalsamfunnene.												
Arbeidsmetode	• Samle inn relevant informasjon fra medlemskommunene i Vest-Finnmark • Sammenstille innsamlet oversikter • Legge frem status for rådet, og diskutere videre oppfølging.												
Budsjett	I denne fasen legges det ikke opp til bruk av midler utover Vest-Finnmark Rådets driftsbudsjett. Dette forutsetter at kommunene fremskaffer relevant informasjon, og at en eller flere medlemskommuner bistår i å sette dette sammen.												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Samle inn relevant informasjon													
Sammenstilling av innsamlet info													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Daglig leder											

Utvikling av fisketurisme i regionen

Mål	Med utgangspunkt i forstudien og forprosjektfasen, etableres et hovedprosjekt som skal bidra til at de seriøse aktørene får forutsigbarhet, slipper konkurransevridende forhold og dårlig omdømme.												
Arbeidsmetode	• Beskrive og søke finansiering for et hovedprosjekt og igangsette dette med utgangspunkt i forstudien og forprosjektet. • Videreføre styringsgruppens arbeid, med drøftinger og arbeidsprosesser i et hovedprosjekt. • Gjennomføre hovedprosjektet.												
Budsjett	Det vil være behov for å leie inn ekstern bistand for å finansiere og gjennomføre et flerårig hovedprosjekt, som tar utgangspunkt i de funnene som ble avdekket i forstudien og forprosjektfasen Daglig leder utformer finansieringssøknader i samarbeid med konsulent. Budsjett: Prosjektledelsen kommer tilbake med egen sak til rådet, og det forutsettes fullfinansiert før oppstart. Anslått egenandel på kr 200.000,- pr nå legges inn i budsjettet for 2022, og foreslås dekket av driftsfond eksl. Porsanger. (25100008)												
		Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Finansieringssøknader utformes og innleveres													
Etablering/videreføring av prosjektorganisasjon og styringsgruppe, samt oppstart hovedprosjekt.													
Arbeid med hovedprosjektet													
Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet											
	Prosjektansvarlig	Daglig leder											
	Prosjektledelse	Innleid konsulent											

Utvikling av strategidokument for næringsutvikling og -vekst i Vest-Finnmark

Mål	Av vedtatte «Strategiplan 2020-2023» fremgår det i strategier for næringsvekst at rådet skal; Utrede hindre for økt vekst i etablerte næringer, etablere felles plan og strategi for næringsvekst, bidra til å skape møte- og arbeidsarenaer for kommuner, næringsliv og kompetansemiljøer, og styrke samarbeidet og kompetansen på planlegging og næringsutvikling. I et samarbeid med næringsavdelingene i medlemskommunene, og gjennom prosesser opp mot næringsforeninger, næringshager og inkubatorer, FoU-aktører og andre relevante parter, skal det utarbeides et felles strategidokument for næringsutvikling og –vekst i Vest-Finnmark.
Arbeidsmetode	• Invitere næringsavdelingene i medlemskommunene til arbeidsmøter, der man etablerer prosjektgruppe og avdekker de viktigste utfordringer som må løses og utviklingsmuligheter som kan gripes fatt i, sett fra medlemskommunenes ståsted, samt at prosjektgruppen møtes med jevne mellomrom i forbindelse med utvikling av strategidokumentet. • Gjennomføre en dagskonferanse (temadag), der Vest-Finnmark Rådet (i samarbeid med kommunenes næringsavdelinger) inviterer inn næringsforeninger, næringshager og inkubatorer, FoU-aktører og andre relevante parter til kunnskapsdeling og drøftinger omkring vekst og utvikling i Vest-Finnmark. • Sammenstille et kunnskapsgrunnlag for det videre arbeidet. • Utarbeidelse av et strategidokument for næringsutvikling og -vekst i Vest-Finnmark. • Behandling av strategidokumentet i Vest-Finnmark Rådet. • Forankring av strategier hos medlemskommunene og blant samarbeidspartnere, som grunnlag for fremtidig samarbeid og felles prosjekter.
Budsjett	Anslått sum for tilrettelegging og gjennomføring av prosesser på kr 100.000,- legges inn i budsjettet for 2022, og foreslås finansiert som følger: • Driftsfond inkl. Porsanger (25100026): kr 30.000,- • Medlemskommunene: kr 70.000,- (7 x 10.000,-) Deltakerne må dekke reise- og oppholdskostnader selv.

	Jan.	Feb.	Mars	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Des.
Arbeidsmøter med kommunale næringsavdelinger			■		■			■		■		
Dagskonferanse (temadag) med fokus på næringsutvikling og vekst i Vest-Finnmark.					■							
Innhenting og utarbeidelse av kunnskapsgrunnlag	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Utarbeidelse og forankring av strategidokument					■	■	■	■	■	■	■	■
Saksbehandling i Vest-Finnmark Rådet				■		■			■			■
Prosjektledelse	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Organisering	Prosjekteier	Vest-Finnmark Rådet
	Prosjektansvarlig	Daglig leder
	Prosjektledelse	Daglig leder

4. Budsjett og økonomi

Årsbudsjettet til Vest-Finnmark Rådet er delt i to.

Driftsbudsjettet inneholder alle forventete kostnader for daglig drift, og en mindre reserve for å kunne arbeide med saker som oppstår i løpet av året. For 2022 er det benyttet samme driftsbudsjett som for år 2020 og 2021, kun justert for nasjonal lønns- og prisvekst. Dette har medført en økning i driftsbudsjettet, fra kr 1.399.000,- i 2021 til kr 1.437.000,- i 2022.

Den andre delen består av kostnader for å følge opp prosjekter og tiltak som er beskrevet i Årsplan 2022.

Følgende overordnete budsjett vedtas for drift av Vest-Finnmark Rådet og gjennomføring av tiltak i Årsplan 2022:

Tiltak	**Samlet budsjettert kostnad for VFRR og kommunene**	**Bruk av fond**	**Fondsnr.**
Drift 2021	1.437.000	0	-
Forum – Marine Næringer 2022	250.000	115.000	25100009
UNG-konferanse 2022	120.000	40.000	25100009
Temadager - Dagskonferanser	70.000	70.000	25100026
Utvikling fisketurisme i regionen	200.000	200.000	25100008
Partnerskap Lakseklyngen SA	300.000	300.000	25100008
Strategidokument nær.utv. og vekst	100.000	30.000	25100026
Sum totalt	**2.477.000**	**755.000**	**-**

25100026: Driftsfond inkl. Porsanger
25100008: Driftsfond eksl. Porsanger
25100009: Utviklingsfond